

Số: 140 /BC-TGD

TP. Bắc Kạn, ngày 19 tháng 4 năm 2024

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

*Kính thưa:* Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024  
Công ty Cổ phần Khoáng sản Bắc Kạn

Thay mặt cho Ban điều hành Công ty cổ phần khoáng sản Bắc Kạn, Tổng giám đốc báo cáo Đại hội đồng cổ đông Công ty về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:**

**1. Đánh giá chung:**

Năm 2023 môi trường làm việc của Công ty tiếp tục được cải thiện, đảm bảo an toàn lao động vệ sinh môi trường nơi làm việc, tăng thu nhập cho người lao động; áp dụng một số sáng kiến và rà soát điều chỉnh các khâu trong sản xuất đã giảm thiểu được tối đa chi phí. Tuy nhiên do tiếp tục chịu ảnh hưởng nghiêm trọng từ cuộc chiến tranh giữa Nga và Ukraina, giữa Iraen và hamas, chuỗi cung ứng hàng hóa qua biển đỏ bị đứt gãy dẫn đến giá nguyên, nhiên, vật liệu, vật tư tăng cao làm ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Thủ tục hành chính đã được cắt giảm, rút ngắn thời gian giải quyết nhưng vẫn chông chéo cứng nhắc mất nhiều thời gian để thực hiện làm chậm tiến độ của các dự án đang triển khai như hồ chứa thải mới, xây dựng tòa nhà văn phòng làm việc tại Thái Nguyên, xây dựng hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp Thanh Thịnh.

**2. Thuận lợi và khó khăn:**

**2.1. Thuận lợi:**

Ban lãnh đạo có định hướng đúng, quyết tâm cao, chỉ đạo quyết liệt, sát sao với cơ sở, với từng công việc; nội bộ Công ty đoàn kết, trên dưới đồng sức đồng lòng; người lao động tích cực trong lao động sản xuất; các cấp chính quyền trong tỉnh Bắc Kạn cơ bản ủng hộ, tạo điều kiện và giải quyết kịp thời công việc sản xuất kinh doanh khi có đề xuất.

**2.2. Khó khăn:**

- Giá nguyên, nhiên, vật liệu, vật tư tăng cao nên giá thành sản phẩm tăng dẫn đến hàng chậm tiêu thụ, thiếu dòng tiền để tái sản xuất ổn định.

- Một số thủ tục hành chính vẫn chông chéo, cứng nhắc trong thực thi luật pháp dẫn đến mất nhiều thời gian để thực hiện làm chậm tiến độ của các dự án.



- Các mỏ cũ đang khai thác trong điều kiện khó khăn, sản lượng ít, hàm lượng thấp, trong khi các mỏ mới Công ty đã đề nghị nhưng chưa được cấp để thăm dò khai thác, một số nguồn nguyên liệu khan hiếm dẫn đến thiếu nguyên liệu cho các nhà máy chế biến.

- Lao động phổ thông lẫn lao động có trình độ, tay nghề cao vẫn khan hiếm, thiếu hụt, tuyển dụng khó.

## II. NHỮNG KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC:

### 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Mặc dù chịu ảnh hưởng từ những khó khăn đã đánh giá ở trên nhưng Ban Tổng Giám đốc đã dự báo và lường trước được sự ảnh hưởng của những tác động trên nên Công ty vẫn duy trì được sản xuất ổn định; tham gia tích cực trong các hoạt động an sinh, công tác xã hội tại địa phương; chăm lo và phát triển nguồn nhân lực phục vụ sản xuất, tiếp tục thu hút và giữ được lực lượng lao động có tay nghề; đảm bảo về tiền lương và các chế độ, chính sách cho người lao động; thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ với Nhà nước và người lao động.

- Cơ sở hạ tầng tiếp tục được đầu tư, cải tạo và nâng cấp; điều kiện lao động, môi trường làm việc, sinh hoạt được cải thiện; trang thiết bị phục vụ sản xuất tiếp tục được cơ giới hóa, nâng cấp; chất lượng lao động và chất lượng sản phẩm được nâng lên.

### 1.1. Kết quả đạt được trong năm 2023:

**Bảng 1. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu năm 2023**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023		Tỷ lệ thực hiện (%)
			Kế hoạch	Thực hiện	
1	Tổng sản lượng quặng nguyên khai	Tấn	24.000,0	26.424,37	110,10
2	Khối lượng thành phẩm sau chế biến				
	- Tinh quặng chì (60% Pb)	Tấn	4.500,0	4.545,877	101,02
	- Tinh quặng kẽm (50% Zn)	Tấn	3.200,0	4.368,388	136,51
	- Chì kim loại (hàm lượng $\geq 97\%$ Pb)	Tấn	8.082,0	7.046,119	87,18
	- Bột kẽm ô xít	Tấn	7.200,0	5.012,075	69,61
3	Khối lượng hàng hóa xuất bán				
	- Tinh quặng kẽm (50% Zn)	Tấn	0	3.505,989	-
	- Chì kim loại (hàm lượng $\geq 97\%$ Pb)	Tấn	5.000,0	7.367,365	147,35
	- Bột kẽm ô xít	Tấn	6.000,0	3.157,330	52,62
4	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	369,6	439,951	119,03



TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023		Tỷ lệ thực hiện (%)
			Kế hoạch	Thực hiện	
5	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tỷ đồng	4,51	5,129	113,73
6	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	28,0	51,498	183,92
7	Nộp bảo hiểm xã hội	Tỷ đồng	Đầy đủ	5,452	100,00
8	Thu nhập bình quân	Tr. đồng	8,0	7,9	98,75
9	Tổng vốn đầu tư thực hiện	Tỷ đồng	591,3	20,256	3,43

(Ghi chú: Tiền BHXH phát sinh đến đầu Công ty thực hiện nộp đầy đủ đến đó)

**Bảng 2. Chi tiết tổng vốn đầu tư thực hiện năm 2023**

STT	Chi phí đầu tư	Giá trị (Tỷ đồng)
1	Nhà máy luyện chì (Dự án tuyển rửa bột ô xít kẽm)	1,846
2	Hồ chứa đuôi thải xường tuyển	3,2
3	Xây tòa nhà văn phòng ở Thái Nguyên	1,6
4	Đầu tư bổ sung cho mỏ NB-PS và Nà Duông	1,29
5	Thăm dò 04 điểm mỏ trong tỉnh	0
6	Cụm công nghiệp Thanh Thịnh Chợ Mới	12,32
<b>Tổng cộng</b>		<b>20,256</b>

**1.2. Nguyên nhân một số chỉ tiêu chưa đạt được KH đặt ra:**

**1.2.1. Chỉ tiêu Chì kim loại:** Do thiếu nguyên liệu, nhiên liệu vì thời điểm tháng 10-11/2023 giá nhiên liệu tăng rất cao dẫn đến Công ty buộc phải tạm dừng sản xuất.

**1.2.2. Bột kẽm ô xít:** Do phải phải cạnh tranh với nhiều đơn vị thu gom khác nên thiếu nguồn nguyên liệu phục vụ cho nhà máy. Bên cạnh đó thủ tục xuất nhập khẩu phải qua nhiều khâu kiểm tra, kiểm soát của 02 nước mới thông quan được nên sản phẩm nhà máy sản xuất ra tiêu thụ chậm dẫn đến thiếu dòng tiền tái đầu tư sản xuất.

**1.2.3. Thực hiện giải ngân vốn đầu tư:**

- Dự án Hồ chứa đuôi thải xường tuyển: Đã giải ngân 3,2/10 tỷ đồng (chủ yếu là công tác đền bù giải phóng mặt bằng). Nguyên nhân: Do phải mất nhiều thời gian để hoàn thiện các thủ tục về môi trường, chuyển mục đích sử dụng rừng, đất đai nên tháng 12/2023 mới thi công được.

- Dự án Xây dựng tòa nhà văn phòng tại Thái Nguyên: Đã giải ngân 1,6/27,55 tỷ đồng. Nguyên nhân: Do thời gian và tiến độ thực hiện hết hạn phải làm thủ tục gia hạn

trong đó có đất đai, điều chỉnh quy hoạch, phân bổ lại nguồn vốn đầu tư nên chưa được gia hạn dẫn đến việc chậm tiến độ xin cấp giấy phép Xây dựng.

- Dây truyền hỏa luyện Đồng và tuyển rửa bột ô xít kẽm tại huyện Chợ Đồn: Đã giải ngân 1,846/12 tỷ đồng. Nguyên nhân: Do chưa thực hiện được thủ tục pháp lý.

- Dự án thăm dò khai thác 04 điểm mỏ trong tỉnh: Đã giải ngân 0/20 tỷ đồng. Nguyên nhân: Tháng 7/2023 Thủ tướng Chính phủ mới phê duyệt quy hoạch thăm dò khai thác giai đoạn 2021-2030 tầm nhìn có xét đến năm 2050; phải chờ phê duyệt danh mục đấu giá hoặc không đấu giá quyền khai thác khoáng sản thì mới thực hiện được các thủ tục tiếp theo.

- Xây dựng hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp Thanh Thịnh: Đã giải ngân 12,32/541,75 tỷ đồng. Nguyên nhân: Trong năm 2023 mới giải phóng mặt bằng được 9,5ha; đến thời điểm hiện tại đã giải phóng được 11,3ha, đang chờ thủ tục giao đất giai đoạn I sẽ tiến hành xây dựng hạ tầng. Dự kiến cuối tháng 5/2024 sẽ san lấp mặt bằng.

- Tổ hợp dây truyền luyện kẽm và điện phân kẽm: Đã giải ngân 0/1.500 tỷ đồng. Nguyên nhân: Chưa có mặt bằng để đầu tư xây dựng.

- Dự án Điện phân Đồng tại Cụm CN Thanh Thịnh: Đã giải ngân 0/500 tỷ đồng. Nguyên nhân: Chưa có mặt bằng để đầu tư xây dựng.

- Dây truyền xử lý ác quy phế thải tại Cụm CN Thanh Thịnh: Đã giải ngân 0/80 tỷ đồng. Nguyên nhân: Chưa có mặt bằng để đầu tư xây dựng.

- Dây truyền xử lý bụi khói lò luyện thép (bụi lò cao) tại Cụm CN Thanh Thịnh: Đã giải ngân 0/70 tỷ đồng. Nguyên nhân: Chưa có mặt bằng để đầu tư xây dựng.

## **2. Công tác nhân sự:**

### **2.1. Ban điều hành Công ty:**

Hiện nay Ban điều hành gồm 05 thành viên cụ thể như sau:

**Bảng 3. Danh sách Ban điều hành**

<b>TT</b>	<b>Họ và tên</b>	<b>Chức vụ</b>
1	Đình Văn Hiến	Tổng giám đốc
2	Nguyễn Trần Nhất	Phó Tổng giám đốc
3	Vũ Gia Hạnh	Phó Tổng giám đốc
4	Trần Văn Quyền	Phó Tổng giám đốc
5	Đỗ Đình Thắng	Phó Tổng giám đốc

### **2.2. Các quyết định quan trọng về tổ chức bộ máy, nhân sự Công ty:**

- Trên cơ sở về tổ chức bộ máy, nhân sự và các đơn vị trực thuộc đã được thành lập, trong năm 2023 không có sự thay đổi về cơ cấu tổ chức.

- Về nhân sự cấp cao trong năm 2023: Không có sự thay đổi.

### **2.3. Tổng số lao động toàn Công ty năm 2023:**



Tổng số lao động của toàn Công ty là 400 người, tập trung chủ yếu ở các đơn vị sản xuất tại huyện Chợ Đồn, tỉnh Bắc Kạn.

#### **2.4. Công tác đào tạo:**

Trong năm 2023, mặc dù sản xuất kinh doanh vẫn còn gặp nhiều khó khăn nhưng Công ty đã thực hiện các khóa đào tạo, huấn luyện người làm việc liên quan đến vật liệu nổ, hóa chất, an toàn vệ sinh lao động,... đảm bảo theo đúng quy định của Nhà nước.

#### **3. Kết quả triển khai thực hiện các dự án đầu tư:**

##### **3.1. Hoạt động khai thác năm 2023:**

- Mỏ Nà Bốp - Pù Sáp tiếp tục hoạt động ổn định, sản lượng khai thác đạt 21.674,41 tấn quặng.

- Mỏ Nà Duông với sản lượng khai thác đạt: 4.749,96 tấn quặng.

##### **3.2. Hoạt động sản xuất, chế biến:**

Trong năm 2023 nhà máy luyện chì và nhà máy sản xuất bột kẽm ô xít đã được bổ sung nguồn nguyên liệu là các chất thải công nghiệp để sản xuất, đạt sản lượng như sau:

- Nhà máy luyện chì đạt 7.046,119 tấn chì kim loại (hàm lượng Pb  $\geq$  97%).

- Nhà máy sản xuất bột kẽm ôxít đạt: 5.012,075 tấn ZnO hàm lượng 50 ÷ 75%.

- Riêng Nhà máy CBRQ-NGK Bắc Kạn chỉ duy trì sản xuất nước cấp cho các đơn vị trong Công ty để phục vụ sinh hoạt.

##### **3.3. Hoạt động thăm dò:**

Tháng 7/2023, Thủ tướng Chính phủ mới phê duyệt quy hoạch thăm dò khai thác giai đoạn 2021-2030 tầm nhìn có xét đến năm 2050; phải chờ phê duyệt danh mục đấu giá hoặc không đấu giá quyền khai thác khoáng sản thì mới thực hiện được các thủ tục tiếp theo.

##### **3.4. Hoạt động đầu tư khác:**

Ngày 19/9/2022, Hội đồng quản trị Công ty có Nghị quyết số 40/2022/NQ-HĐQT về thông qua việc góp vốn thành lập Công ty cổ phần sàu riêng Tây Nguyên; với số vốn góp là 05 tỷ đồng tương đương 5,18% vốn điều lệ.

### **III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

#### **1. Dự báo tình hình năm 2024**

- Tăng trưởng của nền kinh tế toàn cầu được nhiều tổ chức dự báo ở mức thấp hơn năm 2023 (chỉ khoảng từ 2,4-2,7%) trong bối cảnh xung đột leo thang (*xung đột Nga-Ucraina diễn biến phức tạp; giao tranh ở khu vực Trung đông giữa Israel - Hezbollah, Căng thẳng Iran - Israel dẫn đến địa chính trị bất ổn khu vực Trung Đông và có nguy cơ lan rộng sang các khu vực khác; xung đột ở Biển đỏ*), lãi suất tăng cao và thương mại toàn cầu yếu. Tăng trưởng của các nước lớn và khu vực kinh tế lớn ở mức thấp: Mỹ 1,4%, Trung Quốc 4,7%, Nhật 1,2%, EU 1,2% và các nước đang phát triển tăng khoảng

4,0%. Xu hướng lạm phát tiếp tục giảm nhiệt nhưng những xung đột địa chính trị tiềm ẩn nguy cơ đẩy lạm phát tăng cao.

- Tình hình kinh tế trong nước năm 2024 được dự báo có thể tốt hơn năm 2023 nhưng vẫn được cho là một năm nhiều khó khăn, thách thức với các doanh nghiệp Việt Nam. Dự báo tăng trưởng GDP từ 6,0-6,5% (năm 2023 là 5,05%), CPI từ 4,0-4,5% (năm 2023 là 3,25%), Bội chi ngân sách khoảng 3,6% GDP (tương đương khoảng 400.000 tỷ đồng); tình trạng trì trệ, không dám làm, không dám quyết, đùn đẩy của một bộ phận công chức nhà nước vẫn chưa được khắc phục;

- Hoạt động khai thác và chế biến vẫn còn nhiều khó khăn; các mỏ cũ đang khai thác trong điều kiện khó khăn, sản lượng ít, hàm lượng thấp, trong khi các mỏ mới Công ty đã đề nghị nhưng chưa được cấp phép thăm dò, khai thác; nguồn nguyên liệu cho các nhà máy chế biến thiếu, chưa đáp ứng được công suất và hoạt động thường xuyên của nhà máy; nguồn lao động phục vụ sản xuất (kể cả lao động phổ thông) vẫn khan hiếm, thiếu hụt, tuyển dụng khó.

## **2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024**

### **2.1. Về khai thác, thăm dò khoáng sản:**

- Tiếp tục khai thác mỏ Nà Bốp - Pù Sáp đạt sản lượng 19.750 tấn quặng/năm. Mỏ Nà Duồng đạt công suất 4.750 tấn quặng/năm theo giấy phép đã được cấp.

- Tiếp tục lập hồ sơ xin cấp giấy phép thăm dò các điểm mỏ đã được đưa vào quy hoạch.

### **2.2. Về chế biến khoáng sản:**

- Tiếp tục thuê Công ty TNHH tập đoàn Thiên Mã tuyển quặng từ mỏ Nà Bốp - Pù Sáp, Nà Duồng theo thực tế khai thác. Hoàn thiện hồ chứa đuôi thải mới cho Xưởng tuyển nổi tại huyện Chợ Đồn.

- Hoàn thiện hồ sơ, thủ tục pháp lý để đầu tư xây dựng tổ hợp dây truyền luyện kẽm và điện phân kẽm gồm: Nhà máy xử lý sunfua kẽm, Nhà máy xử lý tách hòa tan ô xít kẽm, Nhà máy điện phân kẽm, đồng thời triển khai thủ tục pháp lý về dây truyền điện phân Đồng cùng các công trình phụ trợ phục vụ dự án tại Cụm công nghiệp thuộc huyện Chợ Mới.

- Triển khai hồ sơ, thủ tục pháp lý để đầu tư Dây truyền xử lý ác quy phế thải với công suất 120.000 tấn/năm và dây truyền xử lý bụi khói lò luyện thép (bụi lò cao) với công suất 70.000 tấn/năm cùng các công trình phụ trợ phục vụ sản xuất tại Cụm công nghiệp Thanh Thịnh thuộc huyện Chợ Mới.

### **2.3. Các hoạt động khác:**

- Tập trung xây dựng hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp Thanh Thịnh thuộc huyện Chợ Mới, tỉnh Bắc Kạn.

- Tiếp tục rà soát từng khâu trong khai thác, chế biến để cắt giảm tối đa chi phí, giảm giá thành sản xuất, tăng hiệu quả bảo vệ môi trường.



- Tìm các giải pháp tiếp tục đầu tư xây dựng tòa nhà văn phòng tại thành phố Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên.

**2.4. Các chỉ tiêu chính năm 2024:**

**Bảng 4. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2024**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2024	So sánh với kế hoạch năm 2023 (%)
1	Tổng sản lượng quặng nguyên khai	Tấn	24.500	102,08
2	Khối lượng thành phẩm sau chế biến			
	- Tinh quặng chì (60% Pb)	Tấn	4.550	101,11
	- Tinh quặng kẽm (50% Zn)	Tấn	3.650	114,06
	- Chì kim loại (hàm lượng $\geq 97\%$ Pb)	Tấn	8.000	98,99
	- Bột kẽm ô xít	Tấn	6.500	90,28
3	Khối lượng hàng hóa xuất bán			
	- Tinh quặng kẽm (50% Zn)	Tấn	0	-
	- Chì kim loại (hàm lượng $\geq 97\%$ Pb)	Tấn	7.500	150,00
	- Bột kẽm ô xít	Tấn	6.800	113,33
4	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	437,7	118,43
5	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tỷ đồng	5,20	115,30
6	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	50	178,57
7	Thu nhập bình quân	Triệu đồng	8,0	100,00
8	Nhu cầu sử dụng vốn trong năm	Tỷ đồng	1.713,64	289,81

**2.5. Tổng vốn đầu tư trong năm 2024:**

**Bảng 5. Chi tiết nhu cầu vốn cho các dự án của Công ty năm 2024**

TT	Tên dự án	Vốn đầu tư (tỷ đồng)	Ghi chú
1	Hồ chứa đuôi thải xường tuyển	6,0	Nguồn vốn tự có, vốn vay, vốn huy động
2	Xây tòa nhà văn phòng ở Thái Nguyên	10,0	Nguồn vốn tự có, vốn vay, vốn huy động

TT	Tên dự án	Vốn đầu tư (tỷ đồng)	Ghi chú
3	Cụm công nghiệp Thanh Thịnh - Chợ Mới	192,64	Sẽ thực hiện theo tình hình thực tế bằng nguồn vốn tự có, vốn vay, vốn huy động; Tùy thuộc vào thực tế sẽ trình HĐQT quyết định.
4	Thăm dò 02 điểm mỏ trong tỉnh	5,0	Tùy thuộc vào tình hình thực tế sẽ trình HĐQT quyết định
5	Tổ hợp dây truyền luyện kẽm và điện phân kẽm tại Cụm CN Thanh Thịnh	1.500	Sẽ thực hiện theo tình hình thực tế bằng nguồn vốn tự có, vốn vay, vốn huy động; Tùy thuộc vào thực tế sẽ trình HĐQT quyết định.
	<b>Tổng cộng</b>	<b>1.713,64</b>	

**Bảng 6.** Nhu cầu vốn cho các dự án chuẩn bị trong năm 2024 và những năm tiếp theo.

TT	Tên dự án	Ghi chú
1	Dự án Điện phân Đồng tại Cụm CN Thanh Thịnh	Sẽ thực hiện theo tình hình thực tế bằng nguồn vốn tự có, vốn vay, vốn huy động; Tùy thuộc vào thực tế sẽ trình HĐQT quyết định.
2	Dự án xử lý ác quy phế thải tại Cụm CN Thanh Thịnh	Sẽ thực hiện theo tình hình thực tế bằng nguồn vốn tự có, vốn vay, vốn huy động; Tùy thuộc vào thực tế sẽ trình HĐQT quyết định.
3	Dự án xử lý bụi khói lò luyện thép (bụi lò cao) tại Cụm CN Thanh Thịnh	Sẽ thực hiện theo tình hình thực tế bằng nguồn vốn tự có, vốn vay, vốn huy động; Tùy thuộc vào thực tế sẽ trình HĐQT quyết định.
4	Tiếp tục góp vốn vào Công ty cổ phần sầu riêng Tây Nguyên	Sẽ thực hiện theo thực tế khi Công ty cổ phần sầu riêng Tây Nguyên phát hành cổ phiếu

### 3. Một số giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024.

- Tập trung chỉ đạo thực hiện hiệu quả các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2024, trong đó tập trung thực hiện hoàn thành các dự án đầu tư lớn, trọng tâm đã đặt ra như: Dự án Cụm công nghiệp Thanh Thịnh - Chợ Mới và Tổ hợp dây truyền luyện kẽm và điện phân kẽm



tại Cụm CN Thanh Thịnh; Dự án Hồ chứa đê ôi thải xường tuyến; Dự án Xây tòa nhà văn phòng ở Thái Nguyên và xin thăm dò 02 điểm mỏ.

- Phối hợp chặt chẽ với các cơ quan chức năng, địa phương trong giải quyết các vấn đề liên quan đến chủ trương, chính sách, thủ tục hành chính theo quy định pháp luật được nhanh chóng, hiệu quả, tạo điều kiện tối đa cho tập trung sản xuất.

- Tăng cường công tác quản lý, quản trị toàn hệ thống, quản trị rủi ro trong hoạt động chỉ đạo, điều hành sản xuất kinh doanh phù hợp với các quy định của pháp luật; kịp thời phát hiện, khắc phục hạn chế, yếu kém để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Nâng cao tinh thần trách nhiệm, nhất là ý thức, sự tận tụy, trách nhiệm của đội ngũ cán bộ lãnh đạo quản lý, cán bộ kỹ thuật trong thực hiện nhiệm vụ được phân công; sát sao với cơ sở, với công việc, phát huy tối đa sự phối hợp, hỗ trợ giữa các bộ phận, đơn vị trong thực hiện nhiệm vụ; Phát huy tinh thần đoàn kết, chia sẻ khó khăn, đồng tâm hiệp lực trong giải quyết công việc;

- Nâng cao ý thức chấp hành kỷ luật trong lao động, chấp hành quy trình, quy phạm sản xuất, không để xảy ra các sự cố, tai nạn lao động làm ảnh hưởng đến tiến độ sản xuất, tinh thần người lao động; Ổn định việc làm, cải thiện và từng bước nâng cao thu nhập, đời sống văn hóa cho người lao động trên cơ sở hiệu quả sản xuất kinh doanh và chia sẻ nguồn lợi giữa doanh nghiệp và người lao động.

Trên đây là báo cáo của Ban Điều hành Công ty về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và phương hướng, nhiệm vụ, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024. Kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua.

Trân trọng báo cáo./.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS;
- Ban TGD;
- KTT;
- CVP, TKCT;
- Lưu: VT, PC, VP.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Đình Văn Hiến**

